

# Lean johtamisella entistä parempaa tulosta maatilayrityksen arjesta

## - Maatilan johtamisvalmennus, Yritysjohdamisen erikoisammattitutkinto

<b>Koulutus</b>	<b>Maatilan johtamisvalmennus, YJEATMA318_Lpa Alajärvi-Lapua</b>
<b>Koulutuspaikka ja -aika</b>	Alvariini, Paavolantie 1, 62900 Alajärvi Klo 9.30 - 15.30
<b>Vastuukouluttaja</b>	Vuokko Kraatari, puh. 040 667 2236, vuokko.kraatari@syo.fi Lähipäivien lisäksi opiskelijalla on mahdollisuus saada ohjausta tutkintoaineiston tekemiseen.

31.8.2018 mennessä opiskelijat valittu, ryhmä täynnä (15-20 opiskelijaa)

4.9.2018 mennessä opiskelijoiden henkilökohtaiset opiskelusuunnitelmat valmiit

Valmistava koulutus				Tutkinnon arviointi
<b>Orientaatiojaksot</b>				<b>Opetusalan edustaja Vuokko Kraatari ja työelämäarvioija</b>
ennen valmennuksen alkua / tarvittaessa	vastuukouluttaja	Orientaatio-/infopäivä: Valmennuksen ja tutkinnon suorittamisen käytännön asiat, Moodle-verkko-oppimisympäristö ja muut ajankohtaiset asiat, henkilökohtaistaminen		
<b>Lähipäivät</b>				
Aika	Päivän vetäjä	Tutkinnon osa	Aihe	
to 4.10.2018	Vuokko Kraatari	1	Maatilayrityksen kehittäminen - oman maatilan vaihtoehtoja - toimintaympäristön vaikutus, swot-analyysi - maatilayrityksen visio - pohjantähti (ajatus Leanista) - kehittämissuunnitelma työkaluna ja kehittämisen runkona	
<i>Tutkintotilaisuus -väli-tehtävä: Oman tilan esittely valmennuksen aikana (sis. palautettavan materiaalin 5.12.2018 mennessä)</i>				
ke 7.11.2018	Vuokko Kraatari	2	Maatilayrittäjän johtamisosaamisen kehittäminen - rakentava ja tehokas kommunikointi erilaisten ihmisten kanssa - miten johdan ja motivoin tehokkaaseen lopputulokseen - oman johtajuuden kehittämissuunnitelma	
<i>Tutkinnon suorittaminen -tehtävä: Oman johtamisosaamisen analyysi ja kehittämissuunnitelma (palautus 5.12.2018 mennessä)</i>				
ke 5.12.2018	Jenni Koski	1	Maatilayrityksen strateginen suunnittelu - kehittämiskohteiden määrittely - tavoitteiden asettaminen ja mittarien valinta - esimerkkejä Lean-käytännöistä tiloilla	
<i>Tutkinnon suorittaminen -tehtävä: Oman maatilan nykytilan analyysi, visio ja strategiatyöskentely (palautus 31.1.2019 mennessä)</i>				
ti 15.1.2019	Päivi Mäkinen (+ vk ohjaus)	1	Maatilayrityksen talouden suunnittelu osana strategiaa - strategiset tavoitteet euroiksi - eurolla johtaminen - talouden kriittiset kohdat - maksuvalmiussuunnitelmasta kuukausittaiseen budjettiin	
ti 12.2.2019	Päivi Mäkinen (+ vk ohjaus)	1	Ohjauspv: Oman tilan talouslaskelmat, analysointi ja suunnittelu Strategia taloussuunnitelmaksi - euroiksi	
<i>Tutkinnon suorittaminen -tehtävä: Tilan maksuvalmiuslaskelma ja analyysi taloudellisesta tilanteesta (palautus 28.2.2019 mennessä)</i>				
to 14.3.2019	Jenni Koski	2	Maatilayrityksen sidosryhmien johtaminen - henkilöresurssien tehokas hyödyntäminen - keskeiset sidosryhmät ja verkostot ja niiden merkitys - palautteen antaminen ja vastaanottaminen	
<i>Tutkinnon suorittaminen -tehtävä: Oman tilan verkostanalyysi ja kehittämissuunnitelma (palautus 31.3.2019 mennessä)</i>				
ti 2.4.2019	Vuokko Kraatari	1-2	Maatilayrityksen strategian arviointi - kehittämissuunnitelman perustelemine ja aikataulutamine - toimenpiteiden aikataulutamine - strategian arviointi verkostojen ja sidosryhmien kanssa	
<i>Tutkinnon suorittaminen -tehtävä: Oman tilan strategian arviointi, sidosryhmyöskentely (palautus 30.4.2019 mennessä)</i>				
ti 8.10.2019	Minna Rintamäki (+ vk ohjaus)	3	Maatilayrityksen prosessien kehittäminen - tuotannon suunnittelu ja järjestäminen - prosessien suorituskyky, seuranta ja jatkuva parantaminen - tuottavuus, tehokkuus, virtaus, hukat	
ke 9.10.2019	Minna Rintamäki ja Vuokko Kraatari	3-8	Ohjauspv: Esimerkkejä maatilayritysten tehokkaista tuotantoprosesseista, sis. tilavierailun yhden-kahden opiskelijan tilalle	
ti 5.11.2019	Jenni Koski	3-8	Benchmarkauksesta keinoja kehittämiseen - keskeisten sidosryhmien valinta, yhteistyö käytännössä - vastuun antaminen, määrittäminen, valvominen - johtamisen haasteet erilaisissa tilanteissa	
<i>Tutkinnon suorittaminen -tehtävä: Tuotantoprosessien kehittämissuunnitelma, sisältää prosessien nykytilan arvioinnin, suunnitelman laatimisen sekä kehittämistyöskentelyn johtamisen (palautus 30.11.2019 mennessä)</i>				
ti 10.12.2019	Päivi Mäkinen (+ vk ohjaus)	4	Maatilayrityksen talouden kehittäminen - talous- ja maksuvalmiussuunnitelma käytännön työvälineenä - hintojen muutokset, herkkyy- ja riskianalyysit - talouden kehittämissuunnitelman laatiminen	
to 12.12.2019	Päivi Mäkinen (+ vk ohjaus)	3-8	Ohjauspv: Oman tilan talouslaskelmat, analysointi ja suunnittelu Strategia taloussuunnitelmaksi - euroiksi	
<i>Tutkinnon suorittaminen -tehtävä: Talouden kehittämissuunnitelma, sisältää talouden nykytilan arvioinnin, suunnitelman laatimisen sekä kehittämistyöskentelyn johtamisen (palautus 31.12.2019 mennessä)</i>				
ti 14.1.2020	Vuokko Kraatari	3-8	Sidosryhmistä tukea kehittämiseen - yhteistyömallit kehittämistyössä - sidosryhmien sitouttaminen - yrittäjä kehittämissuunnitelman johtajana	
<i>Tutkinnon suorittaminen -tehtävä: Oman tilan kehittämissuunnitelmien arviointi ja sidosryhmyöskentely (palautus 31.1.2020 mennessä)</i>				
				<b>Valinnaisten tutkinnon osien arviointi</b>
				1.-28.2.2020
				<b>Arviointipäätös 28.2.2020</b>

Valinnaisista tutkinnon osista valitaan 2. Jos valittavalle tutkinnon osalle ei ole määriteltä omaa lähipäivää, opiskelu tapahtuu verkko-opintoina ja vastuukouluttajan ohjauksella tai muulla erikseen sovittavalla tavalla.

<b>Tutkinnon osat</b>	1 Yrityksen strategian kehittäminen
	2 Oman johtamisosaamisen kehittäminen
	3 Prosessien kehittäminen
	4 Talouden kehittäminen
	5 Osaamisen kehittäminen
	6 Asiakkuuksien kehittäminen
	7 Verkostojen johtaminen
	8 Työyhteisön johtaminen